



# **ИНКЕРМАНСКИЙ ГОРОДСКОЙ СОВЕТ**

**III созыва**

## **РЕШЕНИЕ**

**XXXIX сессия**

**25 декабря 2025 года**

**№ 39/124**

**г. Инкерман**

### **Об утверждении Стратегии социально-экономического развития города Инкермана, внутригородского муниципального образования города Севастополя до 2033 года**

Руководствуясь Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральными законами от 20.03.2025 № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти», от 28.06.2014 №172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», Законами города Севастополя от 30.12.2014 №102-ЗС «О местном самоуправлении в городе Севастополе», Уставом города Инкермана, внутригородского муниципального образования города Севастополя, утвержденного решением Инкерманского городского Совета от 25.04.2015 № 04/18, решением Инкерманского городского Совета от 28.11.2025 № 37/114 «Об утверждении Положения о стратегическом планировании в городе Инкермане, внутригородском муниципальном образовании города Севастополя», Инкерманский городской Совет

#### **РЕШИЛ:**

1. Утвердить Стратегию социально-экономического развития города Инкермана, внутригородского муниципального образования города Севастополя до 2033 года.

2. Местной администрации города Инкермана, внутригородского муниципального образования города Севастополя разработать План мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития

города Инкермана, внутригородского муниципального образования города Севастополя до 2033 года.

3. Опубликовать решение на официальном сайте органов местного самоуправления города Инкермана, внутригородского муниципального образования города Севастополя.

4. Настоящее решение вступает в силу с момента его официального опубликования (обнародования).

5. Контроль исполнения настоящего решения оставляю за собой.

**Глава города Инкермана**



**В.С. Путинцев**

Приложение к решению  
Инкерманского городского Совета  
от 25.12.2025 № 39/124

**Стратегии социально-экономического развития  
города Инкермана, внутригородского муниципального  
образования города Севастополя до 2033 года**

## **1. Основные подходы к разработке стратегии социально-экономического развития города Инкермана, внутригородского муниципального образования города Севастополя до 2033 года**

Основание для разработки стратегии социально-экономического развития города Инкермана, внутригородского муниципального образования города Севастополя до 2033 года (далее - Стратегия) является Федеральным законом Российской Федерации от 20.03.2025 № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти», Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», закон города Севастополя от 05.12.2016 № 295-ЗС «О стратегическом планировании города Севастополя», Устав города Инкермана (с изменениями) с учётом первоочередных задач комплексного развития и повышения качества жизни населения. В центре внимания – человек и его жизненные условия, социальный, трудовой и культурный потенциал территории. Стратегия определяет приоритеты и служит базой для планирования мероприятий муниципальных программ.

Стратегия социально-экономического развития муниципального образования представляет собой документ, определяющий цели и задачи муниципального управления и социально-экономического развития муниципального образования на долгосрочный период, меры и механизмы достижения стратегических целей, необходимые для этого ресурсы, а также политику деятельности администрации муниципального образования на период реализации Стратегии.

Стратегия разработана исходя из наличия первоочередных задач социально-экономической политики местной администрации города Инкермана, внутригородского муниципального образования города Севастополя (далее – город Инкермана) проводимой в интересах жителей и направлена на дальнейшее достижение темпов экономического роста,

достаточных для обеспечения устойчивого повышения жизненного уровня населения.

Эффективное развитие муниципального образования невозможно без определения стратегического вектора развития. Стратегия призвана определить ориентиры, алгоритмы и планы стратегических мероприятий по комплексному развитию территории и улучшению качества жизни населения.

Особую актуальность при этом приобретает разработка прогнозно-аналитических документов стратегического характера, которые обосновывают направления и приоритеты перспективного развития муниципального образования.

Реализация стратегического планирования на уровне местного самоуправления также предполагает его демократизацию, привлечение к формированию целей, приоритетов и механизмов их достижения функционирующих на территории муниципального образования субъектов хозяйствования, а также населения, составляющего местное сообщество и являющегося источником муниципальной власти.

Необходимыми этапами стратегического планирования являются анализ, разработка цели, планирование, реализация стратегии, контроль реализации.

При этом наиважнейшим ориентиром должен стать человек, его интересы и потребности, а основной целью местной власти –комфортность жизни, уровень инвестиционной привлекательности и перспективности территории муниципального образования для создания условий развития жителей.

Одним из преимуществ наличия Стратегии можно назвать возможность согласования деятельности органов государственной власти, местного самоуправления, жителей, бизнеса, общественных организаций для задания вектора развития. Стратегия также позволяет руководству муниципального образования определить «точки роста», развитие которых может принести наибольшую пользу территории и населению.

Стратегия также позволяет руководству муниципального образования определить так называемые «точки роста», развитие которых принесет наибольший эффект территории и населению в целом.

Современное муниципальное образование, реализующее Стратегию, должно в первую очередь ориентироваться на обеспечение прав и законных интересов граждан, а также создание механизмов инновационного развития экономики.

Контроль за реализацией Стратегии будет осуществляться местной администрацией города Инкермана. Мониторинг реализации Стратегии будет проводиться местной администрацией города Инкермана ежегодно на основе оценки выполнения плана реализации Стратегии.

## **2. Анализ социально-экономического развития города Инкермана**

Наиболее характерные особенности города Инкермана:

- богатое историческое наследие;
- характеристики Инкерманской бухты, климатические условия, природные особенности, делающие город Инкерман благоприятным для развития туризма;
- наличие железнодорожной, наземной и водной транспортных инфраструктур;

Город Инкерман – в Российской Федерации в составе города Федерального значения Севастополя (Закон города Севастополя от 03.06.2014 года № 17-ЗС «Об установлении границ и статусе муниципальных образований в городе Севастополе»). Расположен в 5 км к востоку от Севастополя в Балаклавском районе, в устье реки Черная.

В советское время, с 1976 по 1991 гг., носил название Белокаменск. Инкерман является важным транспортным узлом: в нем сходятся все железнодорожные пути Севастополя и проходит главная автомобильная дорога, связывающая Севастополь с большинством других городов Крыма. Город

занимает территорию, охватывающую вершину Севастопольской бухты и устье реки Черная с севера, востока и юга. Северная часть Инкермана простирается от Маячной горы на западе и до Мартыновской и Цыганской балок на востоке. Здесь расположены жилые кварталы города. Центральная часть - устье реки Черная, являющейся продолжением Севастопольской бухты. Недалеко от устья создан судоходный искусственный водоем («ковш»), вокруг которого сосредоточено несколько промышленных предприятий, занимающихся судостроением и судоразделкой. Южная часть занимает территорию от Сушильной и Воловьев балок (где расположена Севастопольская ГРЭС и посёлок при ней) на западе и до каменоломен в Гайтанской балке на востоке. Самая южная часть Инкермана — территория бывшего поселка Октябрьский.

Площадь составляет 1,32 кв. км. На 01.01.2025 года численность населения составляет 13 604 человека.

На территории города находятся две железнодорожные станции, проходит ряд автомобильных трасс, соединяющих Севастополь со всеми регионами Крыма.

Крупным промышленным предприятием города является ООО «Инкерманский завод марочных вин». В 1961 г. в Инкермане на базе подземных выработок строительного камня было создано винодельческое предприятие, специализирующееся на выдержке виноградных вин в дубовых бочках и их розливе в бутылки. Инкерманский ЗМВ является одним из крупнейших предприятий классического виноделия Крыма. Поставку виноматериала для производства осуществляют 20 крымских хозяйств. Общая площадь винных подвалов составляет 5,5 га.

Предприятие АО «Инкерстром» - Инкерманский карьер пильных известняков - это единственное в своем роде предприятие, использующее Инкерманский известняк четвертичного периода.

Главные исторические ценности города — крепость Каламита и Инкерманский монастырь. Мужской пещерный монастырь в 8-9 веках н. э. был основан в честь римского епископа Климента, сосланного в Крым, где он

и проповедовал христианство. До нас дошли лишь руины многочисленных храмов и келий. Загайтанское укрепление — древнее крымское поселение тавров, появившееся приблизительно в 8 веке до н. э. Комплекс включает более 300 пещерных сооружений и очень напоминает пчелиные соты. Сохранившиеся фрагменты укрепления расположены южнее крепости Каламита, на горе между шоссе и левым берегом реки Черная.

На территории города Инкермана также расположены и осуществляют свою деятельность: взрослая и детская поликлиники, терапевтическое отделение, отделение сестринского ухода Государственного бюджетного учреждения здравоохранения Севастополя «Севастопольская городская больница № 9», Государственное унитарное предприятие Севастополя «Управляющая компания «Инкерман», отделение связи Севастопольского обособленного подразделения ФГУП «Почта Крыма», Дом Культуры ГКУК г. Севастополя Культурный комплекс Корабел (Дом культуры Инкерман), Библиотека-филиал № 16 города Севастополя ГБУК «ЦБС для взрослых», Библиотека-филиал №10 ГБУК г. Севастополя «ЦБС для детей». На территории города Инкермана находятся 2 общеобразовательные школы, 2 детских дошкольных заведения, государственное бюджетное специальное (коррекционное) образовательное учреждение города Севастополя «Общеобразовательная школа-интернат № 6 имени И.Е. Петрова», новый спортивный комплекс с плавательным бассейном в Инкермане, водно-гребная база «Чайка», футбольное поле «Рубин» имени Н.А. Власова.

На территории города Инкермана расположено множество мест отдыха и территорий общего пользования.

Структуру органов местного самоуправления на территории города Инкермана составляют:

- Глава города Инкермана, исполняющий полномочия председателя Совета, Глава местной администрации;
- Инкерманский городской Совет (представительный орган);

- местная администрация города Инкермана (исполнительно-распорядительный орган).

### **3. Анализ сильных и слабых сторон, возможностей и рисков**

#### **Сильные стороны**

- Профессиональные и опытные кадры в образовательной, спортивной, социальной и медицинской сферах.

- Развитая образовательная инфраструктура: общеобразовательная школа №12 с филиалом; 28-я общеобразовательная школа; школа-интернат №6; детские сады №11, №35 и при 28-й школе.

- Спортивные и культурные объекты: спортивные объекты школы №8 с футбольным стадионом, водногребной базой; физкультурно-оздоровительный комплекс с плавательным бассейном; клуб в центре города, сеть детско-юношеских клубов, кинотеатр «Октябрь». Планируемый ремонт Дома Культуры по ул. Яблочкова.

- Новая водногребная база, строительство которой начнется в 2026 году и будет соответствовать федеральным стандартам проведения всероссийских и международных соревнований.

- Семейные фестивали «Лето в Инкермане» и «Зима в Инкермане», планируемые к проведению ежегодно.

- Развитие винного туризма: реконструкция и развитие завода марочных вин «Инкерман», планируется проведение фестивалей, мастер-классов, арт-фестивалей и культурно-туристических мероприятий.

- Медицина: современные взрослая и детская поликлиники, паллиативное отделение, стационар, модульная скорая помощь. Планируемый «здравпункт» на ул. Яблочкова.

- Социальная сфера: библиотеки (детская модернизирована), наличие МФЦ, МЧС, полиции со штатным расписанием и материально-технической базой.

- Развитие общественных пространств: благоустроенные скверы, новые и планируемые детские и спортивные площадки.

- Развитие паломнического: развитие территории Свято-Климентовского монастыря.

### **Слабые стороны**

- Старый жилой фонд и инженерные сети (отопление, канализация, электричество).

- Заброшенная канализационная очистная станция в районе ул. Ангарская.

- Отсутствие полноценной гостиничной инфраструктуры.

- Рынок (центральный рынок Инкермана) требует модернизации.

- Некоторые скверы не имеют централизованного освещения.

- Отсутствие музея города и художественных студий.

- Частичная нехватка централизованного освещения в скверах, общественных пространствах и улицах.

- Отсутствие церковной инфраструктуры для регулярного посещения горожанами.

- Недостаток нового жилья, ограничивающий приток квалифицированных специалистов.

- Старый рынок «Инкерман», не соответствующий современным стандартам.

### **Возможности**

- Проведение семейных фестивалей «Лето в Инкермане» и планируемого «Зима в Инкермане».

- Развитие туристической инфраструктуры, включая гостиницы и культурные объекты.

- Реконструкция и развитие завода марочных вин «Инкерман» как национальной точки притяжения.

- Привлечение туристов и инвестиций через культурные, спортивные и рекреационные объекты;

- Создание муниципального бюджетного учреждения комплексного обслуживания (управляющая компания) для управления инфраструктурой города;
- Развитие транспортной и логистической инфраструктуры (пересадочный хаб, мост через реку «Черная», новые маршруты);
- Создание музея города, художественных студий и культурных центров;
- Реализация мероприятий по благоустройству скверов и общественных пространств.
- Развитие территории Свято-Климентовского монастыря для привлечения туристов и паломников.

#### **Внутренние и внешние риски**

- Задержки в реализации инфраструктурных проектов (жильё, транспорт, коммунальные сети).
- Недостаточное финансирование муниципальных программ.
- Экологические риски, связанные с отсутствием очистных сооружений и старой инженерной инфраструктурой.
- Возможные трудности с привлечением инвестиций в малый и средний бизнес.

#### **4. Ключевые показатели стратегии**

Стратегическое видение будущего развития города Инкермана отражает состояние округа, которое планируется достичь к 2033 году с помощью реализации Стратегии.

Город Инкермана – современная городская территория, обеспечивающая жителям высокое качество жизни на основе сбалансированного взаимодействия урбанизированного и природно-экологической систем мегаполиса.

#### 4.1 Население и социальная сфера

Показатель	Значение 2025	Цель на 2033
Численность населения	13 604 чел.	14 500 чел.
Количество школ	3 школы + филиалы	2 школы, модернизированные
Детские сады	3	3 модернизированные
Библиотеки	2	1 модернизированная
Музыкальная школа	1	1 новая локация
Арт-студии	0	1 новая локация
Музей города	0	1 новая локация
Клуб	Функционирует	Модернизированный
Дом Культуры	1	Современный отремонтированный
Кинотеатр	Функционирует	Современный модернизированный
Сеть клубов дополнительного образования	2	1 филиал модернизирован
Пожарно-спасательная часть МЧС	1	1 новая локация, современное оснащение, расширение
Отделение полиции	1	Расширение личного состава
Многофункциональный центр «Мои документы»	1	Современный модернизированный
Церковь	Отсутствует	1 новая локация
Почтовое отделение	2	1 филиал модернизация
Коммунальные предприятия	2	3
Территориальное общественное самоуправление	3	3
Банковское обслуживание (отделения)	1	3
Банковское обслуживание (банкоматы)	6	10
Волонтерское движение	2	5

#### 4.2 Здравоохранение

Показатель	Значение 2025	Цель на 2033
Поликлиники	2	Современное оснащение, расширение
Паллиативные отделения	1	Современное оснащение, расширение
Модульные здравпункты	0	1 новое модульное здание
Количество аптек	6	8

#### 4.3 Экономика и туризм

Показатель	Значение 2025	Цель на 2033
Завод марочных вин «Инкерман»	Функционирует	Точка притяжения всероссийского уровня
Гостиницы	Хостелы (7–14 номеров)	Минимум одна полноценная гостиница на 75 + номеров
Малый и средний бизнес	Развивается	Рост числа предприятий + модернизация центрального рынка
Единые стандарты	Переходный период	Все НТО в едином городском облике

оформления нестационарных торговых объектов		
Общепит	5	10
Сеть автозаправочных станций	2	Современные модернизированные
Пункты выдачи заказов	5	10
Развитие Свято-Климентовского мужского монастыря	Функционирует	Центр паломничества и православия

#### 4.4 Транспорт и логистика

Показатель	Значение 2025	Цель на 2033
Причал	2 рейса	7 рейсов
Внутригородской маршрут	Отсутствует	Каждые 15 минут, охват всех достопримечательностей и районов муниципального образования
ЖД станции	2 (Инкерман-1 пассажирская, Инкерман-2 товарная)	Современная инфраструктура
Параллельный мост существующему через р. Чёрная	Отсутствует	Построен для разгрузки транспортного потока
Развитие дорожной сети	Существующая дорожная инфраструктура	Строительство новых улиц, реконструкция, модернизация
Пассажирский пересадочный хаб	Отсутствует	Единая транспортная сеть водного, наземного и железнодорожного транспорта

#### 4.5 Окружающая среда

Показатель	Значение 2025	Цель на 2033
Канализационные очистные сооружения ул. Ангарская	Заброшены	Построены и функционируют
Скверы	6 благоустроенных	Все оборудованы с освещением и малой архитектурой

#### 4.6 Культурная и молодежная политика

Показатель	Значение 2025	Цель на 2033
Проведение фестивалей «Лето в Инкермане» и «Зима в Инкермане»	Проводится «Лето в Инкермане»	Полноценные ежегодные семейные мероприятия
Модернизация детских и спортивных площадок	6	6 модернизированных современных
Строительство новых детских и спортивных площадок	0	6 новых локаций

#### 4.7 Жилищное строительство и инфраструктура

Показатель	Значение 2025	Цель на 2033
Строительство нового жилья	0	Строительство новых 12.000 – 20.000 кв.м.
Модернизация старого жилого фонда и инженерных сетей	0,3-0,5%	1-1,2%
Муниципальное бюджетное учреждение	Отсутствует	Запущено, обслуживание инфраструктуры города

Основная цель социально-экономического развития муниципального округа – создание среды, благоприятной для жизни населения, социально-экономического развития муниципальной экономики путем привлечения инвестиций, поддержание устойчивого интереса со стороны разных групп влияния – населения округа, предпринимательского сообщества, государственных органов власти, других муниципальных образований.

Для достижения указанной цели в городе Инкермане приняты и реализуются следующие муниципальные программы:

1. «Развитие культуры в городе Инкермане, внутригородском муниципальном образовании города Севастополя»;
2. «Развитие физической культуры и спорта в городе Инкермане, внутригородском муниципальном образовании города Севастополя»;
3. «Информационная политика и развитие средств массовой информации в городе Инкермане, внутригородском муниципальном образовании города Севастополя»;
4. «Профилактика терроризма и экстремизма, а также минимизация и ликвидация последствий проявления терроризма и экстремизма, укрепление межнационального и межконфессионального согласия на территории города Инкермана, внутригородского муниципального образования города Севастополя»;
5. «Организация и осуществление мероприятий по защите населения от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера на территории

города Инкермана, внутригородского муниципального образования города Севастополя»;

6. «Осуществление отдельных государственных полномочий в сфере благоустройства на территории города Инкермана, внутригородского муниципального образования города Севастополя»;

7. «Организация общественного порядка на территории города Инкермана внутригородского муниципального образования города Севастополя».

Достижение целей требует решения следующих задач:

- развитие человеческого потенциала;
- развитие социальной инфраструктуры;
- создание комфортной среды, в том числе для лиц с ограниченными возможностями;
- социальная поддержка населения.

## **5. Оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии социально-экономического развития города Инкермана до 2033 года**

Реализация Стратегии потребует привлечения значительных финансовых ресурсов. Их источниками станут бюджетные (федеральный бюджет, региональный бюджет, местный бюджет) средства.

Достижение целей и задач Стратегии за счет средств местного бюджета, а также за счет привлечения средств регионального и федерального бюджетов будет осуществляться в рамках реализации государственных программ и муниципальных программ города Инкермана. Объем бюджетных средств на реализацию муниципальных программ города Инкермана будет ежегодно уточняться по итогам оценки эффективности реализации муниципальных программ, а также исходя из возможностей местного бюджета.

Перспективы и темпы социально-экономического развития города Инкермана во многом будут определяться объемами инвестиций и реализацией инвестиционных проектов. Инвестиции создают необходимые условия для функционирования и развития основных отраслей, обеспечения максимально эффективного использования экономического и производственного потенциала, улучшения качества жизни населения.

Важнейшим источником средств, из которых могут формироваться инвестиции частного бизнеса является потребительский спрос населения и спрос на товары и услуги со стороны бизнеса. Одной из ключевых задач Стратегии является максимальная локализация этого спроса на территории округа. На это направлены меры по размещению объектов туризма, торговли и услуг современных форматов на нашей территории, меры по организации и проведению культурных, спортивных мероприятий.

## **6. Инструменты развития внутригородского муниципального образования города Инкермана**

Разработка консолидирующего документа стратегического планирования актуальна в связи с необходимостью обеспечения координации муниципальных программ города Инкермана не только на уровне целеполагания, как это сделано в Стратегии, но и на программном уровне. В условиях ограниченности возможностей местного бюджета особенно важна увязка муниципальных программ по срокам, ресурсам, результатам и исполнителям.

Также важна информационная, аналитическая и административная поддержка участников муниципальных программ К города Инкермана — органов местного самоуправления, исполнителей и других заинтересованных сторон в рамках реализации программных мероприятий.

Комплексный эффект в части повышения муниципального управления и достижения стратегических целей на местном уровне может дать система

взаимодействия государственной власти и органов местного самоуправления, в том числе методологическая помощь.

Местной администрацией города Инкермана будет осуществляться постоянный контроль за ходом исполнения Стратегии и даваться ежегодная оценка социально-экономической эффективности проведенных мероприятий во всех сферах деятельности. Фактическое исполнение Стратегии будет ежегодно рассматриваться на заседаниях Инкерманского городского Совета. В случае необходимости будет осуществляться корректировка Стратегии.

## **7. Ожидаемые результаты реализации Стратегии социально-экономического развития внутригородского муниципального образования города Инкермана до 2033 года**

Реализация Стратегии позволит создать комфортные условия для жизни, работы и самореализации жителей города Инкермана, улучшить условия для роста инвестиционной привлекательности округа, увеличить количество рабочих мест, повысить наполняемость местного бюджета. Будут созданы туристические объекты.

На основании Стратегии разрабатываются следующие документы стратегического планирования:

- план мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития города Инкермана;
- муниципальные программы.

С целью контроля реализации Стратегии местная администрация города Инкермана организует составление отчетности об исполнении муниципальных программ, направляет отчетность об исполнении муниципальных программ в Инкерманский городской Совет, вносит предложения по корректировке либо завершению муниципальных программ.

Сроки реализации стратегии – до 2033 года.